

แผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

หัวข้อ	หน้า
บทนำ	๑
ส่วนที่ ๑ กรอบการกำหนดแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖	๒
• กฎหมาย นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์	๒
• การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร	๔
ส่วนที่ ๒ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖	๖
• วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	๖
• ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน	๑๐
• แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	๑๒
• ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างเป้าประสงค์กับตัวชี้วัด	๑๓
• ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติงานของกระทรวงการคลัง กับแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	๑๔
ส่วนที่ ๓ โครงการของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	๑๕
• โครงการที่ ๑ : การจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗	
• โครงการที่ ๒ : โครงการจัดทำแผนการระดมทุนและแผนการลงทุนให้มีความสอดคล้องกับ พระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของ ประเทศ พ.ศ. ที่จะประกาศใช้	
• โครงการที่ ๓ : โครงการจัดหาเงินกู้ตามพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงิน เพื่อการวางระบบการบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๕	
• โครงการที่ ๔ : โครงการพัฒนาตลาดตราสารหนี้โดยการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้สร้าง อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond)	
• โครงการที่ ๕ : โครงการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นสังคมแห่งการออม : การออกพันธบัตร ออมทรัพย์เพื่อรายย่อยพิเศษ	
• โครงการที่ ๖ : โครงการ Secondment กับหน่วยงานในต่างประเทศของสำนักงานบริหาร หนี้สาธารณะ	
• โครงการที่ ๗ โครงการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความโปร่งใสในส่วนราชการ	
• โครงการที่ ๘ โครงการตามยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม	

ตามนัยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี เพื่อเป็นการวางแผนระยะยาวในการปฏิบัติงานตามภารกิจในขอบเขตความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน และนโยบายรัฐบาล รวมทั้งให้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน เพื่อใช้เป็นทิศทางและกรอบแนวทางการดำเนินงานขององค์กร และใช้ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) เป็นหน่วยงานเทียบเท่าระดับกรม สังกัดกระทรวงการคลัง มีภารกิจเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะ โดยการวางแผน กำกับ ดำเนินการก่อนนี้ คำประกัน และปรับโครงสร้างหนี้ของรัฐบาล หน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ รัฐวิสาหกิจ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งรวมถึงการชำระหนี้ของรัฐบาล และการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารหนี้สาธารณะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างความยั่งยืนทางการคลัง และการพัฒนาเศรษฐกิจ

จากบทบาทภารกิจในข้างต้น สบน. จึงได้กำหนดทิศทางในการปฏิบัติราชการในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ รวมทั้งมุ่งเน้นภารกิจที่สำคัญ คือ การบริหารจัดการหนี้สาธารณะและความเสี่ยง การระดมทุนสำหรับโครงการลงทุนภาครัฐ และการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ และเพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สบน. จึงได้มีการทบทวนยุทธศาสตร์ขององค์กรให้สอดคล้องกับบริบทต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖

ส่วนที่ ๑

กรอบการกำหนดแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

แผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ จัดทำขึ้นภายใต้แนวคิด หลักการ และการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลในเรื่องต่างๆ อาทิ

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐
๒. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖
๓. นโยบายรัฐบาลและแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘
(รัฐบาลนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี)

นโยบายที่ ๑ นโยบายเร่งด่วน

- ๑.๔ ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและเร่งรัดขยายเขตพื้นที่

ชลประทาน

- ๑.๑๑ ยกระดับราคาสินค้าเกษตรและให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน

นโยบายที่ ๓ นโยบายเศรษฐกิจ

- ๓.๑ นโยบายเศรษฐกิจมหภาค

๓.๑.๑ ดำเนินการให้มีการกระจายรายได้ที่เป็นธรรมให้แก่คนส่วนใหญ่ของประเทศ และให้เศรษฐกิจสามารถเจริญเติบโตในอัตราสูงอย่างมีเสถียรภาพโดยดำเนินนโยบายเศรษฐกิจที่สนับสนุนการกระจายรายได้ที่เป็นธรรม และก่อให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน มีการจ้างงานเต็มที่มีระดับราคามีเสถียรภาพ รมัด้ระวังความเสี่ยงจากความผันผวนของการเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศ โดยการสร้างความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพของตลาดเงินและตลาดทุนในประเทศ รวมถึงการสร้างความร่วมมือในภูมิภาคเพื่อรองรับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น

๓.๑.๒ ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม โดยให้เป็นทั้งแหล่งเงินทุนแก่ผู้ประกอบการและเป็นช่องทางออมของประชาชน โดยเฉพาะในกลุ่มผู้มีรายได้น้อย รวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินงานขององค์กรทางการเงินชุมชน กลุ่มเกษตรกร กลุ่มอาชีพต่าง ๆ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน และสหกรณ์ทุกระดับ พร้อมกับการพัฒนาความรู้พื้นฐานทางการเงินแก่ประชาชน

๓.๑.๕ ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม มีระบบบริหารความเสี่ยงทางการคลังที่มีประสิทธิภาพ จัดลำดับความสำคัญของงบประมาณรายจ่ายให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาและให้เป็นพื้นฐานของการพัฒนาในอนาคต ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุนและดำเนินการในกิจการของรัฐ ตลอดจนส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพในการบริหารและจัดการรายได้ในท้องถิ่นเพื่อลดการพึ่งพาเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง

๔. ยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ หลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness)

ประเด็นที่ ๔ โครงสร้างพื้นฐาน

- ๔.๑ การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน

๕. ยุทธศาสตร์การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ (Narrowing Inequality Gap)
 ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน

๖. ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง ๒๕๕๖-๒๕๕๘

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
เป้าหมายที่ ๑ การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ (Narrowing Inequality Gap)	
๑. การเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่คนฐานราก	๑.๑ การพัฒนาทุนมนุษย์
	๑.๒ การเสริมสร้างความรู้ความสามารถทางการเงิน
	๑.๓ การส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก
๒. การขยายระบบสวัสดิการพื้นฐานให้ทั่วถึงและมีคุณภาพ	๒.๑ การขยายความคุ้มครองสวัสดิการทางสังคมให้ครอบคลุมประชาชนทุกกลุ่ม
	๒.๒ การปรับปรุงการบริหารจัดการสวัสดิการของภาครัฐ
	๒.๓ การลดรายจ่ายผู้มีรายได้น้อย
๓. การกระจายรายได้และการถือครองทรัพย์สินอย่างเป็นธรรม	๓.๑ การปฏิรูปกลไกการกระจายรายได้และทรัพย์สิน
เป้าหมายที่ ๒ การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน (Enhancing Competitiveness)	
๑. การสนับสนุนการจัดตั้งธุรกิจ การพัฒนาภาคเอกชนให้เกิดการสร้างมูลค่า (Value Creation)	๑.๑ การเพิ่มขีดความสามารถธุรกิจ SMEs, Microenterprises
	๑.๒ การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของภาคเอกชน
	๑.๓ การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว
๒. การเชื่อมโยงธุรกิจเพื่อก้าวสู่เศรษฐกิจระดับภูมิภาคและระดับโลก	๒.๑ การสนับสนุนการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน
	๒.๒ การใช้มาตรการทางการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมการค้าการลงทุนของไทยในต่างประเทศ
๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน	๓.๑ การปรับปรุง/พัฒนาภาวะเทียบเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางการลงทุนของประเทศ
	๓.๒ การผลักดันการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ
	๓.๓ การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการเงิน
เป้าหมายที่ ๓ การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Ensuring Fiscal Sustainability)	
๑. การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง	๑.๑ การบริหารจัดการรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
	๑.๒ การบริหารจัดการรายจ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ
	๑.๓ การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
	๑.๔ การบริหารจัดการหนี้สินและความเสี่ยงทางการคลัง
๒. การส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินงานของภาครัฐ (Anti-Corruption)	๒.๑ การขจัดโอกาสทุจริต
๓. การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง	๓.๑ การปรับปรุงระบบฐานข้อมูล
	๓.๒ การพัฒนาบุคลากร
	๓.๓ การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

๖. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>S๑ ด้านบุคลากร</p> <ul style="list-style-type: none"> • มีความซื่อสัตย์ ทำงานตรงไปตรงมา ไม่มีเรื่องผลประโยชน์เข้ามาเกี่ยวข้อง • มีความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ ทำงานรวดเร็ว ทำงานในเชิงรุก (Pro-active) • บุคลากรเป็นคนรุ่นใหม่ค่อนข้างมาก (Young Generation) ทำให้สามารถรับการเปลี่ยนแปลงได้ค่อนข้างดี กล้าตัดสินใจ มีความเชื่อมั่นในตัวเองสูง <p>S๒ ขนาดขององค์กร ด้วยสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นองค์กรที่มีขนาดเล็ก จำนวนบุคลากรมีไม่มาก ทำให้มีความคล่องตัวในการทำงาน สามารถปรับเปลี่ยนได้เร็ว</p> <p>S๓ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นองค์กรเดียวที่ทำหน้าที่ในการกู้เงินในนามของประเทศ มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารหนี้ ทำให้ได้รับความเชื่อมั่นจากหน่วยงานสถาบัน และมีโอกาสได้รับการแบ่งปัน Case Study ที่เกี่ยวข้องกับประสบการณ์ในการนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ ไปใช้ของสถาบันการเงิน</p>	<p>W๑ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นองค์กรที่ขึ้นกับกระทรวงการคลัง ต้องประสานงานด้านนโยบายจากภาครัฐ ส่งผลให้ขาดความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ขาดความเป็นอิสระในการดำเนินงาน ถูกแทรกแซงได้ง่าย ทำให้เกิดความเสี่ยงได้ง่ายทั้งกับองค์กรและผู้ปฏิบัติงาน</p> <p>W๒ ด้านระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล</p> <ul style="list-style-type: none"> • อัตราการหมุนเวียนบุคลากร (Employee Turnover) ของบุคลากรค่อนข้างสูง ทำให้การดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถออกไปทำงานกับองค์กรอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า หรือมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เนื่องจากระบบความก้าวหน้าในสายงาน (Career Path) ที่ยังขาดความชัดเจน เป็นสาเหตุหลักที่ส่งผลให้บุคลากรลาออก • ระบบค่าตอบแทนไม่สอดคล้องกับหน่วยงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน • ระบบการสรรหา เนื่องด้วยสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเป็นหน่วยงานที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางเป็นส่วนใหญ่ ทำให้การสรรหาบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้านในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการภายในองค์กร (Support Unit) เป็นไปได้ยาก เนื่องจากโอกาสในการเติบโตในสายงานบริหารค่อนข้างจำกัด • อัตราค่าจ้างที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่รับมอบหมายเพิ่มขึ้น <p>W๓ ด้านการบริหารจัดการภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประสานงานระหว่างหน่วยงานภายในสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ยังขาดประสิทธิภาพ รวมถึงกรณีงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือมากกว่า ๑ สำนัก มักเกิดปัญหาการหาเจ้าภาพไม่ได้ ส่งผลต่อการดำเนินงานภาพรวมขององค์กร • บุคลากรสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นลักษณะต่างคนต่างทำงาน ขาดการสื่อสาร • โครงสร้างองค์กรในปัจจุบันทำให้งานบางอย่างขาดผู้รับผิดชอบ และผลักดันที่ชัดเจน • ขาดหน่วยงาน และเจ้าภาพที่ทำงานด้านวิจัยและวิชาการอย่างแท้จริง <p>W๔ ด้านกฎหมาย กฎระเบียบบางข้อไม่สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติงาน ทำให้เป็นอุปสรรค หรือเพิ่มความซับซ้อนในการปฏิบัติงาน/ไม่เอื้อในการออกผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ๆ รวมถึงกฎหมายบางเรื่องยังไม่สามารถตีความได้ชัดเจน ทำให้เกิดความสับสนในการตีความ ทำให้การทำงานล่าช้า</p> <p>W๕ ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ยังไม่สมบูรณ์เนื่องจาก ผู้ใช้งานระบบขาดความร่วมมือในการเข้าไปใช้ระบบ ทำให้ฐานข้อมูลในระบบไม่ถูกต้อง ไม่สมบูรณ์ ข้อมูลไม่เป็นปัจจุบันทำให้ผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลไม่สามารถนำข้อมูลภาพรวมไปวิเคราะห์ได้</p>

โอกาส (Opportunity)	ภัยคุกคาม (Threat)
<p>O๑ การที่สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นหน่วยงานที่รับมอบหมายในการขับเคลื่อนนโยบายจากรัฐบาลเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นที่รู้จักมากขึ้นทั้งในด้านการองค์กร และความเข้าใจในภารกิจของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ</p> <p>O๒ เครื่องมือทางการเงินใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นในตลาดการเงิน ส่งผลต่อรูปแบบการบริหารจัดการหนี้และจัดหาเงินทุนที่สามารถบริหารหนี้สาธารณะได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p>	<p>T๑ ปัจจัยด้านการเมือง การเปลี่ยนแปลงของนโยบายทางการเมือง ส่งผลต่อการดำเนินงานของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ทั้งในส่วนของนโยบายการกู้เงินของรัฐบาล และการจัดสรรงบประมาณ</p> <p>T๒ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก ส่งผลให้ต้นทุนเงินกู้มีการปรับตัวค่อนข้างเร็ว การหาแหล่งเงินกู้มีความลำบากมากยิ่งขึ้น</p> <p>T๓ ปัจจัยด้านกฎหมาย ความไม่ยืดหยุ่นของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริต ความโปร่งใส ส่งผลให้การทำงานติดขัดเกิดความล่าช้า เนื่องจากต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอนกว่าจะได้รับการอนุมัติ ส่งผลให้การกู้เงินไม่ได้ต้นทุนที่เหมาะสม</p>

ส่วนที่ ๒

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้สาธารณะเพื่อการพัฒนาประเทศไทยอย่างยั่งยืน

พันธกิจ (Missions)

สบน. มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการ สบน. กระทรวงการคลัง พ.ศ. ๒๕๕๑ ดังต่อไปนี้

๑. เสนอแนะนโยบายและหลักเกณฑ์ รวมทั้งการจัดทำแผนเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะ
๒. กำกับและดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะ ซึ่งเป็นหน้าที่หน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจ หรือหน้าที่กระทรวงการคลังให้กู้ต่อหรือค้ำประกัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาที่ได้ผูกพัน กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามและประเมินผล
๓. จัดทำงบชำระหนี้ของรัฐบาล รวมทั้งการบริหารและดำเนินการชำระหนี้
๔. ประสานการทำความตกลงในระดับนโยบาย รวมทั้งการจัดทำแผนความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการกับแหล่งเงินกู้ต่างประเทศ
๕. ติดตามภาวะตลาดเงินและตลาดทุน รวมทั้งเทคนิคในการบริหารหนี้สาธารณะและการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
๖. ประสานงานและดำเนินการเกี่ยวกับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ
๗. ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งจัดทำข้อมูลสารสนเทศด้านหนี้สาธารณะ ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบเตือนภัยเกี่ยวกับหนี้สาธารณะ
๘. พิจารณาความเหมาะสมของการระดมเงินสำหรับโครงการลงทุนของภาครัฐ
๙. พัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาให้เป็นศูนย์ในระดับภูมิภาค และส่งเสริมกิจการที่ปรึกษาไทยให้สามารถแข่งขันกับนานาชาติ
๑๐. ติดตามและประเมินผลการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฐานะการเงินการคลังของประเทศ ภาวะการค้าการลงทุน การเมืองในประเทศ และนโยบายเศรษฐกิจของประเทศผู้นำทางเศรษฐกิจโลก
๑๑. ปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการของคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ
๑๒. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

ค่านิยม (Values)

โปร่งใส วินัยดี มีเครดิต ซื่อสัตย์และซื่อตรง

ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
<p><u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)</p>	<p>๑. แผนการบริหารหนี้สาธารณะมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล</p> <p>๒. การบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้</p> <p>๓. ชำระหนี้ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา</p> <p>๔. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ</p>	<p>๑. บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก</p> <p>๒. ให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านข้อมูลและวิชาการ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก</p> <p>๓. พัฒนางานวิจัยและวิชาการเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ</p>
<p><u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นเสาหลักทางการเงินเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน</p>	<p>๕. แหล่งระดมทุนที่ยั่งยืนในประเทศ</p> <p>๖. มีการออกพันธบัตรรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และสภาพคล่องในตลาดรอง</p> <p>๗. มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน</p>	<p>๔. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้</p> <p>๕. พัฒนาผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ให้มีความหลากหลาย มีนวัตกรรมทางการเงินที่ใช้ในตลาดสากล และสอดคล้องกับความต้องการของนักลงทุน</p>
<p><u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓</u> พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ</p>	<p>๘. มีระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและสร้างความเชื่อมโยงในการทำงาน</p> <p>๙. มีระบบการบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างธรรมาภิบาล และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน</p> <p>๑๐. บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ ความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม</p> <p>๑๑. มีสถานที่ในการดำเนินงานที่เหมาะสมกับสภาพขององค์กรและบุคลากร</p>	<p>๖. พัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>๗. พัฒนาระบบบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้</p> <p>๘. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน</p>

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
<p>๑. บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก</p> <p>๒. ให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านข้อมูลและวิชาการ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก</p> <p>๓. พัฒนางานวิจัยและวิชาการเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ</p>	<p>๑. แผนการบริหารหนี้สาธารณะมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ ตามนโยบายรัฐบาล</p> <p>๒. การบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้</p> <p>๓. ชำระหนี้ให้ถูกต้องครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา</p> <p>๔. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ</p>	<p><u>โครงการที่ ๑</u> :</p> <p>การจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗</p>	<p>๑. หนี้สาธารณะ คงค้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี*</p> <p>๒. ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ*</p> <p>๓. ภาระหนี้ต่องบประมาณ</p>	<p>๑. สำนักจัดการหนี้ ๑</p> <p>๒. สำนักจัดการหนี้ ๒</p> <p>๓. สำนักนโยบายและแผน</p> <p>๔. สำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ</p> <p>๕. สำนักบริหารการระดมทุนระบบบริหารจัดการน้ำ</p> <p>๖. สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้</p> <p>๗. สำนักบริหารการชำระหนี้</p> <p>๘. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ</p>
		<p><u>โครงการที่ ๒</u> : โครงการจัดทำแผนการระดมทุนและแผนการลงทุนให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ พ.ศ. ที่จะประกาศใช้</p>	<p>๑. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการลงทุนโครงการภายใต้แผนการลงทุนในการจัดระบบการดำเนินงาน (Logistic) ด้านขนส่ง เพื่อประกอบการนำเสนอร่างพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ พ.ศ.*</p>	<p>สำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ</p>
		<p><u>โครงการที่ ๓</u> : โครงการจัดหาเงินกู้ตามพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการวางระบบการบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๕ (พ.ร.ก.) วงเงิน ๓๕๐,๐๐๐ ล้านบาท</p>	<p>ร้อยละของวงเงินการจัดหาเงินกู้ตาม พ.ร.ก. ให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการวางระบบการบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๕</p>	<p>๑. สำนักจัดการหนี้ ๑</p> <p>๒. สำนักบริหารการระดมทุนระบบบริหารจัดการน้ำ</p>
<p>๔. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้</p> <p>๕. พัฒนาผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ให้มีความหลากหลาย มีนวัตกรรมทางการเงินที่ใช้ในตลาด</p>	<p>๕. แหล่งระดมทุนที่ยั่งยืนในประเทศ</p> <p>๖. มีการออกพันธบัตรรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และสภาพคล่อง</p>	<p><u>โครงการที่ ๔</u> : โครงการพัฒนาตลาดตราสารหนี้โดยการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้สร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond)</p>	<p>ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้สร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงได้ตามวงเงินรวมที่วางแผนไว้*</p>	<p>๑. สำนักจัดการหนี้ ๑</p> <p>๒. สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้</p>

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
สากล และสอดคล้องกับความต้องการของนักลงทุน	ในตลาดรอง ๗. มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน	โครงการที่ ๕ : โครงการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นสังคมแห่งการออม : การออกพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อรายย่อยพิเศษ	วงเงินการออกพันธบัตรออมทรัพย์พิเศษเพื่อรายย่อยได้ในวงเงินไม่ต่ำกว่า ๕,๐๐๐ ล้านบาท ทั้งนี้ วงเงินและเงื่อนไขของพันธบัตรขึ้นอยู่กับสถานะตลาด	
๖. พัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ๗. พัฒนาระบบบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ๘. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน	๘. ระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและสร้างความเชื่อมโยงในการทำงาน ๙. มีระบบการบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างธรรมาภิบาล และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน ๑๐. บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ๑๑. มีสถานที่ในการดำเนินงานที่เหมาะสมกับสภาพขององค์กรและบุคลากร	โครงการที่ ๖ : โครงการ Secondment กับหน่วยงานในต่างประเทศของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการ Secondment กับหน่วยงานในต่างประเทศของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	สำนักงานเลขานุการกรม
		โครงการที่ ๗ : โครงการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความโปร่งใสในส่วนราชการ	ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการตามข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความโปร่งใสในส่วนราชการ	สำนักจัดการหนี้ ๒
		โครงการที่ ๘ : โครงการตามยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม	สำนักงานเลขานุการกรม

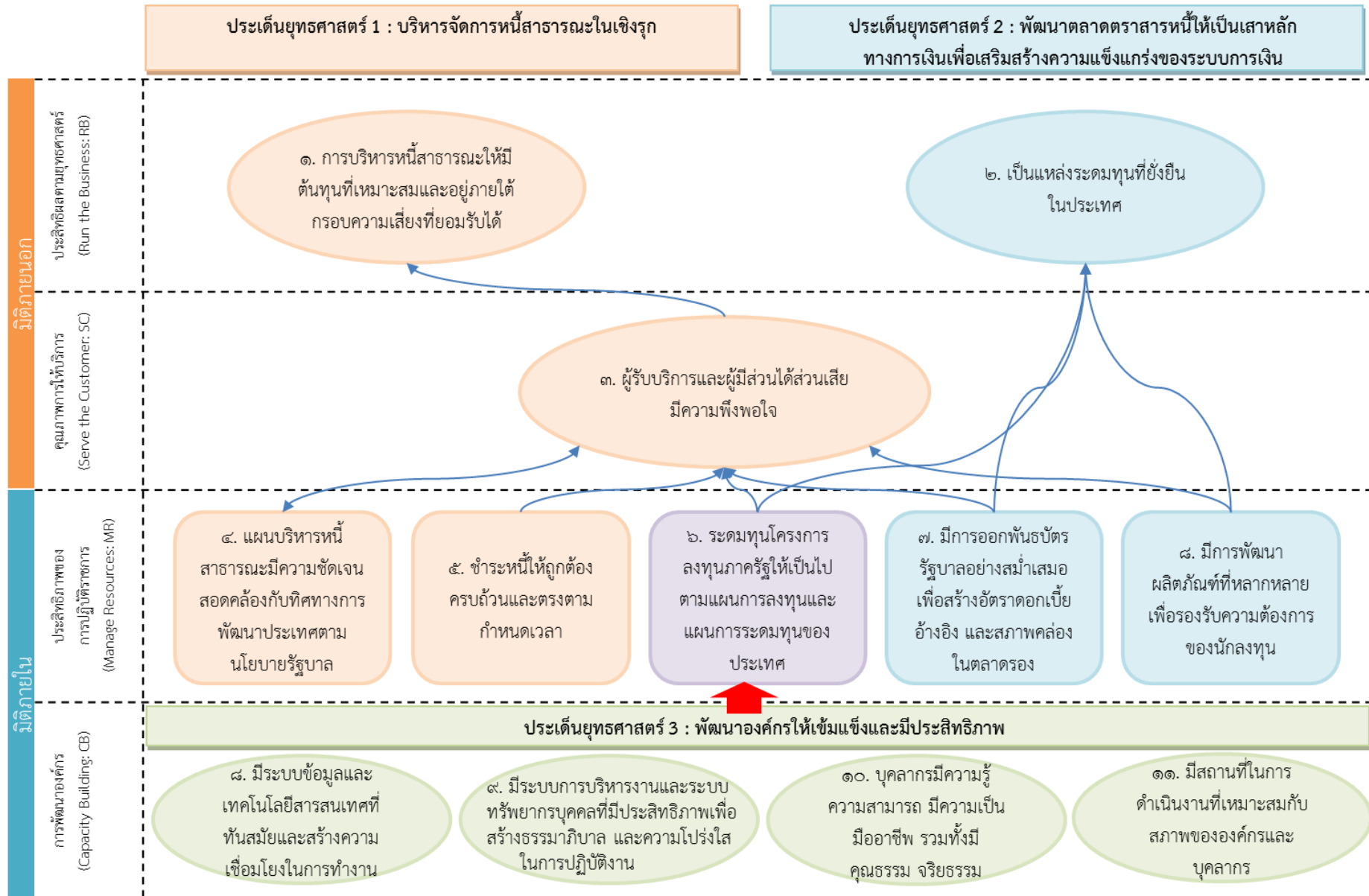
* หมายถึง โครงการและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน
กับแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ**

นโยบายรัฐบาล	ตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
<p>๑. นโยบายเร่งด่วน</p> <p>๑.๔ ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและเร่งรัดขยายเขตพื้นที่ชลประทาน</p>	<p>๑.๔.๑ ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและเร่งรัดขยายเขตพื้นที่ชลประทาน โดยเร่งให้มีการบริหารจัดการน้ำในระดับประเทศอย่างมีประสิทธิภาพให้สามารถป้องกันปัญหาอุทกภัยและภัยแล้งได้ รวมทั้งสนับสนุนภาคการเกษตรด้วยการก่อสร้างระบบชลประทานขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก พื้นฟูการขุดลอกคูคลอง และแหล่งน้ำธรรมชาติที่มีอยู่เดิม ขยายเขตการสูบน้ำด้วยไฟฟ้า จัดสร้างคลองส่งน้ำขนาดเล็กเข้าสู่ไร่นา และขยายเขตการจัดรูปที่ดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำและการผลิต ส่งเสริมการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเหมาะสมกับชนิดพืช และจัดหาแหล่งน้ำในระดับไร่นาและชุมชนอย่างทั่วถึง</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๑: บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๒: ให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านข้อมูลและวิชาการ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๓: พัฒนางานวิจัยและวิชาการเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ</p>
<p>๑.๑๑ ยกระดับราคาสินค้าเกษตรและให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน</p>	<p>๑.๑๑.๑ ยกระดับราคาสินค้าเกษตรและให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยดูแลราคาสินค้าเกษตรให้มีเสถียรภาพที่เหมาะสม คำนึงถึงกลไกราคาตลาดโลก โดยใช้วิธีบริหารจัดการทางการตลาดและกลไกตลาดซื้อขายล่วงหน้า รวมทั้งผลักดันให้เกษตรกรสามารถขายสินค้าเกษตรได้ในราคาสูงเพียงพอเมื่อเทียบกับต้นทุน และนำระบบรับจำนำสินค้าเกษตรมาใช้ในการสร้างความมั่นคงด้านรายได้ให้แก่เกษตรกร เริ่มต้นจากการรับจำนำข้าวเปลือกเจ้าและข้าวเปลือกหอมมะลิ ความขึ้นไม่เกินร้อยละ ๑๕ ที่ราคาเกวียนละ ๑๕,๐๐๐ บาท และ ๒๐,๐๐๐ บาท ตามลำดับ พร้อมทั้งจัดให้มีการเยียวยาความเสียหายของพืชผลจากภัยธรรมชาติให้แก่เกษตรกร การจัดทำระบบทะเบียนครัวเรือนเกษตรกรให้สมบูรณ์ และการออกบัตรเครดิตสำหรับเกษตรกร</p>	
<p>๓. นโยบายเศรษฐกิจ</p> <p>๓.๑ นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p>	<p>๓.๑.๕ ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม มีระบบบริหารความเสี่ยงทางการคลังที่มีประสิทธิภาพ จัดลำดับความสำคัญของงบประมาณรายจ่ายให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาและให้เป็นพื้นฐานของการพัฒนาในอนาคต ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุนและดำเนินการในกิจการของรัฐ ตลอดจนส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพในการบริหารและจัดการรายได้ในท้องถิ่นเพื่อลดการพึ่งพาเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง</p>	

	<p style="text-align: center;">นโยบายรัฐบาล ตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน</p>	<p style="text-align: center;">ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ</p>
<p>๓. นโยบายเศรษฐกิจ</p> <p> ๓.๑ นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p>	<p>๓.๑.๑ ดำเนินการให้มีการกระจายรายได้ที่เป็นธรรมให้แก่คนส่วนใหญ่ของประเทศ และให้เศรษฐกิจสามารถเจริญเติบโตในอัตราสูงอย่างมีเสถียรภาพ โดยดำเนินนโยบายเศรษฐกิจที่สนับสนุนการกระจายรายได้ที่เป็นธรรม และก่อให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน มีการจ้างงานเต็มที่ ระดับราคามีเสถียรภาพ รมั้ดระวังความเสี่ยงจากความผันผวนของการเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศ โดยการสร้างความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพของตลาดเงินและตลาดทุนในประเทศ รวมถึงการสร้างความร่วมมือในภูมิภาคเพื่อรองรับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>๓.๑.๒ ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม โดยให้เป็นทั้งแหล่งเงินทุนแก่ผู้ประกอบการและเป็นช่องทางออมของประชาชน โดยเฉพาะในกลุ่มผู้มีรายได้น้อย รวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินงานขององค์กรทางการเงินชุมชน กลุ่มเกษตรกร กลุ่มอาชีพต่าง ๆ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน และสหกรณ์ทุกระดับ พร้อมกับการพัฒนาความรู้พื้นฐานทางการเงินแก่ประชาชน</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นเสาหลักทางการเงิน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๔: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๕: พัฒนาผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ให้มีความหลากหลาย มีนวัตกรรมทางการเงินที่ใช้ในตลาดสากล และสอดคล้องกับความต้องการของนักลงทุน</p>
<p>๘. นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</p> <p> ๘.๓ ส่งเสริมให้ประชาชนมีโอกาสได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารจากทางราชการ สื่อสารมวลชน และสื่อสาธารณะทุกประเภทได้อย่างกว้างขวาง รวดเร็ว ถูกต้อง เป็นธรรม</p>	<p>๘.๓.๑ ส่งเสริมและพัฒนาช่องทางในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสารของประชาชน ด้วยการเชื่อมโยงกับเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมที่ทันสมัย และส่งเสริมการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างสื่อสารมวลชนในประเทศและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสื่อสารมวลชนโลก</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๖: พัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๗: พัฒนาระบบบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๘: พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน</p>

วิสัยทัศน์ “เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้สาธารณะ เพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”



ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างเป้าประสงค์กับตัวชี้วัดของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ลำดับ ที่	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๑	แผนการบริหารหนี้สาธารณะมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล	๑. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ *
๒	การบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้	๒. หนี้สาธารณะคงค้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี *
๓	ชำระหนี้ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา	๓. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการลงทุนโครงการภายใต้แผนการลงทุนในการจัดระบบการดำเนินงาน (Logistic) ด้านขนส่งเพื่อประกอบการนำเสนอร่างพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ พ.ศ. *
๔	ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ	
๕	แหล่งระดมทุนที่ยั่งยืนในประเทศ	๑. ระดับความสำเร็จในการออกพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อรายย่อยพิเศษ
๖	มีการออกพันธบัตรรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และสภาพคล่องในตลาดรอง	๒. ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง *
๗	มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน	
๘	มีระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและสร้างความเชื่อมโยงในการทำงาน	๑. ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการ Secondment กับหน่วยงานในต่างประเทศของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
๙	มีระบบการบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างธรรมาภิบาล และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน	๒. ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการตามข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความโปร่งใสในส่วนราชการ *
๑๐	บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม	๓. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม
๑๑	มีสถานที่ในการดำเนินงานที่เหมาะสมกับสภาพขององค์กรและบุคลากร	

* หมายถึง โครงการและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง
กับแผนปฏิบัติราชการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ**

ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์กระทรวงการคลัง			ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๖ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
เป้าหมายที่ ๑ การลดความ เหลื่อมล้ำทาง เศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มโอกาส ทางเศรษฐกิจ ให้แก่คน ฐานราก	กลยุทธ์ ๑.๒ การเสริมสร้าง ความรู้ ความสามารถ ทางการเงิน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาตลาดตราสาร หนี้ให้เป็นเสาหลักทาง การเงินเพื่อเสริมสร้าง ความแข็งแกร่งของ ระบบการเงิน	โครงการที่ ๕ : โครงการส่งเสริมให้ ประเทศไทยเป็นสังคมแห่งการออม : การออกพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อรายย่อย พิเศษ
เป้าหมายที่ ๒ การสนับสนุน ศักยภาพและ เพิ่มความสามารถ ในการแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐานเพื่อเพิ่ม ศักยภาพการ แข่งขัน	กลยุทธ์ที่ ๓.๒ การผลักดันการ ลงทุนใน โครงสร้าง พื้นฐานทาง กายภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหารจัดการหนี้ สาธารณะในเชิงรุก	โครงการที่ ๒ : โครงการจัดทำแผนการ ระดมทุนและแผนการลงทุนให้มีความ สอดคล้องกับพระราชบัญญัติให้อำนาจ กระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนใน โครงสร้างพื้นฐานของประเทศ พ.ศ. ที่จะประกาศใช้ โครงการที่ ๓ : โครงการจัดหาเงินกู้ตาม พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวง การคลังกู้เงินเพื่อการวางระบบการ บริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคต ประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๕ วงเงิน ๓๕๐,๐๐๐ ล้านบาท
		กลยุทธ์ที่ ๓.๓ การเพิ่ม ประสิทธิภาพ ระบบการเงิน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การ พัฒนาตลาดตราสารหนี้ ให้เป็นเสาหลักทาง การเงินเพื่อเสริมสร้าง ความแข็งแกร่งของ ระบบการเงิน	โครงการที่ ๔ : โครงการพัฒนาตลาดตรา สารหนี้โดยการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อ ใช้สร้างอัตรดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond)
เป้าหมายที่ ๓ การรักษา ความยั่งยืน ทางการคลัง	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้าง ความมั่นคง ทางการคลัง	กลยุทธ์ที่ ๑.๔ การบริหาร จัดการหนี้สิน และความเสี่ยง ทางการคลัง	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหาร จัดการหนี้สาธารณะใน เชิงรุก	โครงการที่ ๑ : การจัดทำแผนการบริหาร หนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่ม ประสิทธิภาพใน การทำงานของ กระทรวง การคลัง	กลยุทธ์ที่ ๓.๒ การพัฒนา บุคลากร	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การ พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็ง และมีประสิทธิภาพ	โครงการที่ ๖ : โครงการ Secondment กับหน่วยงานในต่างประเทศ ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ โครงการที่ ๗ : โครงการจัดทำข้อเสนอ การเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างโปร่งใส ในส่วนราชการ โครงการที่ ๘ : โครงการตามยุทธศาสตร์ การส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม

หมายเหตุ : * หมายถึง โครงการและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

ส่วนที่ ๓

โครงการของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

- โครงการที่ ๑ : การจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗
- โครงการที่ ๒ : โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของโครงการเงินกู้เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและ
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (DPL) และโครงการเงินให้กู้ต่อระยะที่ ๓
- โครงการที่ ๓ : โครงการจัดทำแผนการระดมทุนและแผนการลงทุนให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ
ให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ พ.ศ.
ที่จะประกาศใช้
- โครงการที่ ๔ : โครงการพัฒนาตลาดตราสารหนี้โดยการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้สร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
(Benchmark Bond)
- โครงการที่ ๕ : โครงการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นสังคมแห่งการออม : การออกพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อราย
ย่อยพิเศษ
- โครงการที่ ๖ : โครงการ Secondment กับหน่วยงานในต่างประเทศของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- โครงการที่ ๗ : โครงการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความโปร่งใสในส่วนราชการ
- โครงการที่ ๘ : โครงการตามยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม

โครงการที่ ๑ : โครงการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗

๑. สาระสำคัญ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีหน้าที่หลักในการบริหารจัดการหนี้สาธารณะของประเทศ โดยการวางแผน กำกับ และดำเนินการก่อหนี้ใหม่ การบริหารหนี้เดิม และการชำระหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะการเงินการคลังของประเทศ และอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งอยู่ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลังที่กำหนดให้สัดส่วนหนี้สาธารณะคงค้างต่อ GDP ไม่เกินร้อยละ ๖๐ และภาระหนี้ต้องงบประมาณ ไม่เกินร้อยละ ๑๕ ดังนั้น เพื่อให้บรรลุผลตามภารกิจหน้าที่ดังกล่าว จึงได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ซึ่งในแต่ละปีงบประมาณ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะจะมีการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณและการปรับปรุงแผนเป็นระยะๆ โดยแผนดังกล่าวเป็นแผนที่แสดงให้เห็นภาพรวมของการก่อหนี้ใหม่และการบริหารหนี้เดิมของทั้งส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจในรอบระยะเวลา ๑ ปีงบประมาณ เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางและแนวทางการดำเนินงานด้านหนี้สาธารณะในแต่ละปีงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ตลอดจนนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ รวมทั้งมีความเหมาะสมภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การจัดทำแผนและปรับปรุงแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา และนำเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ และคณะรัฐมนตรีตามข้อบัญญัติของกฎหมาย

๓. ระยะเวลาดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

๔. งบประมาณ งบดำเนินงานปกติ

๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

มีแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ สำหรับใช้เป็นกรอบในการดำเนินการกู้เงิน และบริหารหนี้ของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจในแต่ละปีงบประมาณ สามารถกำกับการกู้เงินให้อยู่ภายใต้กรอบวงเงินที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งอยู่ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลังที่กำหนดไว้

๖. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ไม่มี -

๗. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ชื่อ	นางสาวนیرชา มรกตธาภรณ์
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการส่วนนโยบายและแผน
หน่วยงาน	สำนักนโยบายและแผน
โทรศัพท์	๐ ๒๒๖๕ ๘๐๕๐ ต่อ ๕๕๐๒

๘. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน					
	๕๓	๕๔	๕๕	๕๖	๕๗	๑	๒	๓	๔	๕	
ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗	กรม. เห็นชอบแผนฯ ๕๔ เมื่อ ๒๘ ก.ย. ๕๓	กรม. เห็นชอบแผนฯ ๕๕ เมื่อ ๒๗ ก.ย. ๕๔	กรม. เห็นชอบแผน ๕๖ เมื่อ ๙ ต.ค. ๕๕	เสนอแผนฯ ๕๗ ต่อ กรม. ได้ภายใน เดือน ก.ย. ๕๖	เสนอแผนฯ ๕๘ ต่อ กรม. ได้ภายใน เดือน ก.ย. ๕๗	จัดทำตารางเวลาและแบบฟอร์มความต้องการจัดทำแผนฯ ปี ๕๗ เพื่อรวบรวมความต้องการกู้เงินและบริหารหนี้ และส่งไปให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินการต่อไปได้สำเร็จ	กลั่นกรองโครงการเงินกู้และความพร้อมในการจัดทำแผนบริหารหนี้ของหน่วยงานต่างๆ ให้มีความสอดคล้องกับทิศทางยุทธศาสตร์และนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยได้สำเร็จ	จัดทำร่างแผนฯ ปี ๕๗ พร้อมผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะได้รับและผลกระทบต่อหน่วยงานที่ยังยื่นทางการคลังเสนอคณะกรรมการพิจารณาการพิจารณาการดำเนินงานนโยบายและการบริหารหนี้สาธารณะและติดตามโครงการเงินกู้ภายใต้แผนการบริหารหนี้สาธารณะสำเร็จ	เสนอแผนฯ ปี ๕๗ พร้อมผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะได้รับและผลกระทบต่อหน่วยงานที่ยังยื่นทางการดำเนินการตามแผนฯ ต่อคณะกรรมการนโยบายและการบริหารหนี้สาธารณะสำเร็จ	เสนอแผนฯ ปี ๕๗ พร้อมผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะได้รับและผลกระทบต่อหน่วยงานที่ยังยื่นทางการดำเนินการตามแผนฯ ต่อคณะกรรมการนโยบายและการบริหารหนี้สาธารณะสำเร็จ	เสนอแผนฯ ปี ๕๗ พร้อมผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะได้รับและผลกระทบต่อหน่วยงานที่ยังยื่นทางการดำเนินการตามแผนฯ ต่อคณะกรรมการนโยบายและการบริหารหนี้สาธารณะสำเร็จ
หนี้สาธารณะคงค้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี หมายเหตุ : ค่า X เป็นไปตามที่ สบง. ได้นำเสนอคณะรัฐมนตรีเห็นชอบ และตามมติ กรม. เมื่อวันที่ ๙ ต.ค. ๕๕	๔๒.๓๐	๔๑.๖๖	๔๓.๙๑	๔๗.๕๐	๖๐	X+๒	X+๑	X ๔๗.๕๐ (ตามมติ กรม. ๙ ต.ค. ๕๕)	X-๑	X-๒	

๙. งานสำคัญ (Milestones)

กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. กลั่นกรองโครงการเงินกู้และความต้องการบริหารหนี้ของหน่วยงานต่างๆ ให้มีความสอดคล้องกับทิศทางยุทธศาสตร์และนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยได้สำเร็จ										✓		
๒. เสนอแผนฯ ปี ๕๗ พร้อมผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะได้รับและผลกระทบต่อหน่วยงานที่ยังยื่นทางการดำเนินการตามแผนฯ ต่ออนุกรรมการฯ และคณะกรรมการนโยบายและการพิจารณาการดำเนินงานนโยบายและการบริหารหนี้สาธารณะสำเร็จ											✓	
๓. เสนอแผนฯ ปี ๕๗ พร้อมผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะได้รับและผลกระทบต่อหน่วยงานที่ยังยื่นทางการคลังต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบ												✓

โครงการที่ ๒ : โครงการจัดทำแผนการระดมทุนและแผนการลงทุนให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ พ.ศ. ที่จะประกาศใช้

๑. สาระสำคัญ

ในปัจจุบันรัฐบาลมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการจัดระบบการดำเนินงาน (Logistic) ด้านขนส่ง โดยมีวัตถุประสงค์พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ลดพลังงานและค่าใช้จ่ายในด้านการขนส่งของประเทศ และเชื่อมโยงระบบขนส่งในระดับภูมิภาค โดยสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) มีภารกิจในการประเมินความเหมาะสมและความพร้อมในการดำเนินโครงการภายใต้แผนการลงทุนสำหรับโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งจะดำเนินการในระหว่างปี ๒๕๕๕-๒๕๕๙ โดยวิเคราะห์ กลั่นกรอง และจัดลำดับความสำคัญโครงการลงทุน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมและความพร้อมของโครงการในการดำเนินการภายใต้แผนการลงทุนในการจัดระบบการดำเนินงาน (Logistic) ด้านการขนส่ง และโครงการอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดทำแผนการระดมทุนและแผนการลงทุนที่เหมาะสมเพื่อประกอบการนำเสนอร่างพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ พ.ศ. ที่จะประกาศใช้

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อจัดทำแผนการระดมทุนและแผนการลงทุนที่เหมาะสมเพื่อประกอบการนำเสนอร่างพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ พ.ศ.

๒.๒ เพื่อจัดหาแหล่งเงินในการลงทุนและรูปแบบการบริหารจัดการเงินกู้ที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ

๓. ระยะเวลาดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

๔. งบประมาณ งบดำเนินงานปกติ

๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๕.๑ มีแผนการระดมทุนและแผนการลงทุนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ พ.ศ. ที่จะประกาศใช้

๕.๒ มีโครงการที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาและสร้างอนาคตประเทศและมีความพร้อมดำเนินการและผ่านการจัดลำดับความสำคัญอยู่ในแผนการระดมทุนและแผนการลงทุน ซึ่งจะส่งผลในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในระยะยาว

๖. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

๖.๑ ผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact) และผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่ที่ดำเนินโครงการ ซึ่ง สบน. และหน่วยงานที่ดำเนินโครงการจำเป็นต้องมีการศึกษาและวิเคราะห์ความเหมาะสมของโครงการ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

๖.๒ ความไม่พร้อมของโครงการอาจส่งผลกระทบทำให้การเบิกจ่ายเงินงบประมาณล่าช้ากว่ากำหนดในแผน ซึ่งมีผลทำให้ สบน. ต้องจัดลำดับความสำคัญโดยพิจารณาความพร้อมของโครงการ รวมทั้งบรรจุโครงการสำรองในแผน

๗. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ชื่อ นายธีรชัย อ้วนวานิช
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ
 โทรศัพท์ ๐ ๒๒๗๑ ๗๙๙๙ ต่อ ๕๗๐๐
 Email theeraj@pdmo.go.th

๘. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน				
	๕๓	๕๔	๕๕	๕๖	๕๗	๑	๒	๓	๔	๕
ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการลงทุนโครงการภายใต้แผนการลงทุนในการจัดระบบการดำเนินงาน (Logistic) ด้านขนส่ง เพื่อประกอบการนำเสนอร่างพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ พ.ศ.	-	-	-	ระดับ ๕	N.A.	จัดประชุมคณะทำงานกลั่นกรองโครงการภายใต้แผนการลงทุนในการจัดระบบการดำเนินงาน (Logistic) ด้านการขนส่ง	รวบรวมข้อมูลโครงการภายใต้แผนการลงทุนในการจัดระบบการดำเนินงาน (Logistic) ด้านการขนส่ง	จัดประชุมหน่วยงานเจ้าของโครงการเพื่อวิเคราะห์กลั่นกรองและจัดลำดับความสำคัญโครงการลงทุนภายใต้แผนการลงทุนในการจัดระบบการดำเนินงาน (Logistic) ด้านการขนส่ง	จัดทำแผนการลงทุนโครงการภายใต้แผนการลงทุนในการจัดระบบการดำเนินงาน (Logistic) ด้านการขนส่งเพื่อนำเสนอคณะทำงานฯ	เสนอแผนการลงทุนโครงการภายใต้แผนการลงทุนในการจัดระบบการดำเนินงาน (Logistic) ด้านการขนส่งเพื่อประกอบการนำเสนอร่างพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งของประเทศ พ.ศ.

๘. งานสำคัญ (Milestones)

กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. การประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมการจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับแผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน				✓								
๒. มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการเบื้องต้นเพื่อประกอบการนำเสนอร่าง พ.ร.บ. ต่อคณะรัฐมนตรี ทั้งนี้ ระยะเวลาสอดคล้องกับการร่าง พ.ร.บ. ที่ สศค. จะนำเสนอ										✓		
๓. สามารถจัดทำแผนการลงทุนและแผนการระดมทุนเบื้องต้นภายใต้ร่าง พ.ร.บ.												✓

โครงการที่ ๓ โครงการจัดหาเงินกู้ตามพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลัง
กู้เงินเพื่อการวางระบบการบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๕
วงเงิน ๓๕๐,๐๐๐ ล้านบาท

๑. สาระสำคัญ

ตาม พ.ร.ก. ให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการวางระบบบริหารจัดการน้ำและสร้าง
อนาคตประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๕ ได้กำหนดกรอบวงเงินรวมในการดำเนินโครงการไว้ทั้งสิ้น ๓๕๐,๐๐๐.๐๐ ล้าน
บาท โดยในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ กระทรวงการคลังได้ดำเนินการกู้เงินไปแล้ว ๑๐,๐๐๐.๐๐ ล้านบาท และ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ จะต้องดำเนินการกู้เงินในส่วนที่เหลือให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๐ มิถุนายน
๒๕๕๖

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อจัดหาเงินกู้ได้ครบถ้วนตามความต้องการใช้เงินของโครงการต่างๆ ภายใต้ พ.ร.ก.
ให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการวางระบบบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๕
รวมทั้งมีแนวทางในการบริหารจัดการเงินกู้ดังกล่าว

๓. ระยะเวลาดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

๔. งบประมาณ งบดำเนินงานปกติ

๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๕.๑ สามารถจัดหาเงินกู้ได้ครบถ้วนตามความต้องการใช้เงินของโครงการต่างๆ ภายใต้ พ.ร.ก.
ให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อลงทุนวางระบบบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ

๕.๒ สามารถบริหารจัดการการกู้เงินดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสมและกรอบ
ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๖. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การบริหารจัดการเงินกู้เงินตาม พ.ร.ก. ให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการวางระบบ
บริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๕ จำเป็นต้องมีการเร่งรัดหน่วยงานที่ใช้เงินกู้ดำเนินการ
ตามแผนที่ได้วางไว้อย่างเคร่งครัด เนื่องจากความล่าช้าของการดำเนินการและการเบิกจ่ายจะส่งผลกระทบต่อ
ต้นทุนการดำเนินงาน

๗. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ชื่อ นางจินดารัตน์ วิริยะทวีกุล

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้

ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักบริหารการระดมทุนระบบบริหารจัดการน้ำ

โทรศัพท์ ๐ ๒๒๗๑ ๗๙๙๙ ต่อ ๕๗๗๗

Email Jindarat@pdmo.go.th

๘. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน				
	๕๓	๕๔	๕๕	๕๖	๕๗	๑	๒	๓	๔	๕
ร้อยละความสำเร็จในการจัดหาเงินกู้ภายใต้พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการวางระบบบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ	-	-	-	๑๐๐	๑๐๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐

๙. งานสำคัญ (Milestones)

กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. รายงานการกู้เงินตาม พ.ร.ก.ให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการวางระบบการบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ เสนอรัฐสภาได้สำเร็จ ภายใน ๖๐ วันนับจากวันสิ้นปีงบประมาณ		✓										
๒. สามารถจัดหาเงินกู้ได้ครบถ้วนตามความต้องการใช้เงินแล้วเสร็จภายในเดือน มิ.ย. ๒๕๕๖									✓			

โครงการที่ ๔ : โครงการพัฒนาตลาดตราสารหนี้โดยการออกพันธบัตรรัฐบาล เพื่อใช้สร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond)

๑. สาระสำคัญ

ตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ มีความต้องการในการระดมทุน วงเงินรวมทั้งสิ้น ๗๑๗,๗๔๑.๒๒ ล้านบาท ซึ่งเป็นการกู้เพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ วงเงิน ๓๐๐,๐๐๐ ล้านบาท การกู้เพื่อการวางระบบบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ วงเงิน ๓๔๐,๐๐๐ ล้านบาท การกู้เพื่อการนำส่งเข้ากองทุนส่งเสริมการประกันภัยพิบัติ วงเงิน ๔๗,๕๐๐ ล้านบาท และเป็นการกู้เงินเพื่อให้รัฐวิสาหกิจกู้ต่อ วงเงิน ๒๘,๒๔๑.๒๒ ล้านบาท ซึ่งการระดมเงินดังกล่าวถือว่าเป็นวงเงินที่มีขนาดใหญ่มากรวมทั้งในอนาคตมีความเป็นไปได้ที่รัฐบาลจะมีความต้องการระดมทุนเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในด้านระบบขนส่ง ทำให้ สบง. จำเป็นต้องมีการวางแผนการระดมทุนอย่างรัดกุม เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อ การออกและต้นทุนของพันธบัตรรัฐบาลน้อยที่สุด ซึ่งการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้สร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond) ถือเป็นเครื่องมือทางการเงินหลักเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการระดมทุนให้ได้ครบถ้วนตามจำนวนที่ต้องการ มีความเหมาะสมกับความต้องการระดมทุน และพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในระยะยาว และเพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเสริมสภาพคล่องในตลาดรอง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ สบง. มีแผนในการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ เป็นวงเงินที่เพียงพอต่อการสร้างสภาพคล่องในตลาด โดยมีวงเงินรวม ๓๐๐,๐๐๐ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดในการออกตามรุ่นอายุและวงเงิน ดังนี้

- ๑) รุ่นอายุ ๕ ปี วงเงิน ๘๕,๐๐๐ ล้านบาท
- ๒) รุ่นอายุ ๗ ปี วงเงิน ๖๐,๐๐๐ ล้านบาท
- ๓) รุ่นอายุ ๑๐ ปี วงเงิน ๖๐,๐๐๐ ล้านบาท
- ๔) รุ่นอายุ ๑๕ ปี วงเงิน ๓๐,๐๐๐ ล้านบาท
- ๕) รุ่นอายุ ๒๐ ปี วงเงิน ๓๐,๐๐๐ ล้านบาท
- ๖) รุ่นอายุ ๓๐ ปี วงเงิน ๒๐,๐๐๐ ล้านบาท
- ๗) รุ่นอายุ ๕๐ ปี วงเงิน ๑๕,๐๐๐ ล้านบาท

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเสริมสภาพคล่องในตลาดรอง โดยการกำหนดวงเงินอายุ และความถี่ในการประมูลของพันธบัตร Benchmark ให้เหมาะสม

๒.๒ เพื่อพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้เป็นแหล่งระดมทุนที่ยั่งยืน

๓. ระยะเวลาดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

๔. งบประมาณ งบดำเนินงานปกติ

๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๕.๑ มีพันธบัตร Benchmark ที่มีสภาพคล่องในตลาดรอง และสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในตลาดตราสารหนี้ในประเทศได้

๕.๒ มีเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมกับความต้องการระดมทุนและสอดคล้องกับสถานะของตลาด

๕.๓ สามารถระดมทุนได้ครบถ้วน และสอดคล้องตามความต้องการใช้เงินของหน่วยงานที่ใช้เงินกู้

๖. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เมื่อรัฐบาลมีความต้องการระดมทุนในวงเงินที่สูงจึงอาจส่งผลกระทบต่อการแข่งขันในตลาดกับภาคเอกชนได้ (Crowding out effect) ซึ่ง สบง. จำเป็นต้องมีการวางแผนการกู้เงินอย่างรัดกุม และมีการหารือ และสื่อสารกับผู้ร่วมตลาดอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

๗. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ชื่อ นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาตลาดตราสารหนี้รัฐบาล ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้
 หน่วยงาน สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้
 โทรศัพท์ ๐ ๒๒๗๑ ๗๙๙๙ ต่อ ๕๘๐๒
 Email Pimpen@pdmo.go.th

๘. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน				
	๕๓	๕๔	๕๕	๕๖	๕๗	๑	๒	๓	๔	๕
ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้สร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงได้ตามวงเงินรวมที่วางแผนไว้	มีการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รุนอายุ ๕,๑๐,๑๕,๒๐, และ ๓๐ ปี วงเงินรวม ๓๒๖,๙๐๐ ล้านบาท	มีการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รุนอายุ ๕,๑๐,๑๕,๒๐, และ ๓๐ ปี วงเงินรวม ๓๔๕,๗๕๑ ล้านบาท	มีการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รุนอายุ ๕,๑๐,๑๕,๒๐, และ ๓๐ ปี วงเงินรวม ๓๐๐ ล้านบาท	๑๐๐	๑๐๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐

๙. งานสำคัญ (Milestones)

กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. มีการวางแผนออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในปีงบประมาณ ๒๕๕๖	✓											
๒. สามารถออกพันธบัตรร้อยละ ๖๐ ของวงเงินรวมที่กำหนด										✓		
๓. สามารถออกพันธบัตรร้อยละ ๑๐๐ ของวงเงินรวมที่กำหนด												✓

**โครงการที่ ๕ : โครงการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นสังคมแห่งการออม :
การออกพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อรายย่อยพิเศษ**

๑. สาระสำคัญ

โครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาตลาดตราสารหนี้ โดยมุ่งเน้นการออกพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อประชาชนที่เป็นลูกค้ารายย่อย และเป็นการเพิ่มช่องทางการออมและการลงทุนที่มีคุณภาพให้แก่ประชาชน โดยเป็นพันธบัตรออมทรัพย์พิเศษของกระทรวงการคลังแบบไร้ใบตราสาร (Scripless) เพื่อเป็นการพัฒนาสภาพคล่องและเพิ่มความสะดวกในการซื้อ-ขายตราสารของรัฐบาล รวมทั้งเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งการออมที่มีคุณภาพให้แก่ประชาชนหรือลูกค้ารายย่อย และเน้นการกระจายพันธบัตรรัฐบาลไปยังผู้มีรายได้น้อย โดยกำหนดวงเงินขั้นต่ำที่ประชาชนสามารถซื้อพันธบัตรออมทรัพย์ได้ คือ ๑,๐๐๐ บาท และสามารถซื้อผ่านเคาน์เตอร์ธนาคารทุกสาขาและเครื่องถอนเงินอัตโนมัติ (ATM) ของธนาคารที่เข้าร่วมโครงการ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาตราสารหนี้ของรัฐบาลประเภทพันธบัตรออมทรัพย์พิเศษให้แก่ประชาชนและลูกค้ารายย่อยสามารถเข้าถึงแหล่งการออมและการลงทุนที่มีคุณภาพได้

๒.๒ เพื่อเป็นการส่งเสริมการออมของประชาชนและเพิ่มทางเลือกให้ประชาชนสามารถลงทุนในพันธบัตรของรัฐบาลได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น

๓. ระยะเวลาดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

๔. งบประมาณ งบดำเนินงานปกติ

๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๕.๑ กลุ่มประชาชนทั่วไปและผู้มีรายได้น้อยสามารถเข้าถึงพันธบัตรออมทรัพย์ของรัฐบาลซึ่งเป็นแหล่งการออมและการลงทุนที่มีคุณภาพได้อย่างทั่วถึง

๕.๒ มีช่องทางที่สะดวกในการซื้อ-ขายพันธบัตรของรัฐบาลเพิ่มขึ้นและเพื่อเพิ่มโอกาสและทางเลือกในการเข้าถึง

๖. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ไม่มี -

๗. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ชื่อ	นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาตลาดตราสารหนี้รัฐบาล ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้
หน่วยงาน	สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้
โทรศัพท์	๐ ๒๒๗๑ ๗๙๙๙ ต่อ ๕๘๐๒
Email	Pimpen@pdmo.go.th

๘. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน				
	๕๓	๕๔	๕๕	๕๖	๕๗	๑	๒	๓	๔	๕
ร้อยละของวงเงินการออกพันธบัตรออมทรัพย์พิเศษเพื่อรายย่อยได้ในวงเงินไม่ต่ำกว่า ๕,๐๐๐ ล้านบาท	-	-	-	๑๐๐	๑๐๐	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐

งานสำคัญ (Milestones)

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖												
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑.วางแผนการออกพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อรายย่อยพิเศษสำเร็จ					✓									
๒.สามารถเริ่มออกพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อรายย่อยพิเศษโดยให้ผู้สูงอายุมีสิทธิในการซื้อพันธบัตรก่อนกลุ่มอื่นภายในเดือนเมษายน และออกต่อเนื่องตลอดทั้งปี								✓						
๓. สามารถออกพันธบัตรออมทรัพย์พิเศษเพื่อรายย่อยได้ในวงเงินไม่ต่ำกว่า ๕,๐๐๐ ล้านบาท ทั้งนี้วงเงินและเงื่อนไขของพันธบัตร ขึ้นอยู่กับสถานะตลาด														✓

โครงการที่ ๖ : โครงการ Secondment กับหน่วยงานในต่างประเทศ ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

๑. สาระสำคัญ

สบน. เป็นหน่วยงานที่มีภารกิจสำคัญในการบริหารหนี้สาธารณะของประเทศ และพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้เป็นแหล่งระดมเงินในระดับภูมิภาค ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว สบน. จะต้องเร่งพัฒนาขีดสมรรถนะและเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ให้บุคลากรอื่นจะช่วยทำให้องค์กรสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ดังนั้น จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สามารถรองรับภารกิจดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ การส่งข้าราชการของ สบน. ไป Training/Secondment ณ หน่วยงานในต่างประเทศ เช่น ธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank : ADB) สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะของประเทศต่างๆ (Debt Management Office : DMO) เป็นต้น ซึ่งถือได้ว่าเป็นหน่วยงานหลักด้านการเงินระหว่างประเทศ และมีภารกิจในการดำเนินการคล้ายคลึงกัน จะเป็นการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติงานผ่านการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงจะเป็นการขยายกรอบความคิด องค์ความรู้ ประสบการณ์ และเครือข่าย ในการปฏิบัติงานให้แก่บุคลากรของ สบน. อันจะส่งผลให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการดำเนินงานตามภารกิจของ สบน. ซึ่งการไปฝึกงานในลักษณะ Capacity Building Program ณ หน่วยงานในต่างประเทศ จะเป็นการส่งเสริมบุคลากรของ สบน. ให้เกิดการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงกับหน่วยงานในระดับสากล และสามารถนำมาประยุกต์ และพัฒนาการบริหารจัดการ รวมทั้งปฏิบัติงานของ สบน. ได้อย่างมืออาชีพและยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานสู่ระดับสากล

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ข้าราชการของ สบน. ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะต่างๆ ด้านการเงิน ด้านการบริหารจัดการ และการบริหารจัดการหนี้สาธารณะโดยการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง

๒.๒ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจบทบาท หน้าที่ และเรียนรู้กระบวนการทำงานของหน่วยงานในต่างประเทศ

๓. ระยะเวลาดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

๔. งบประมาณ เงินกองทุนพัฒนาบุคลากรของกระทรวงการคลัง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ วงเงินประมาณ ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

บุคลากรของ สบน. ได้เรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงกับหน่วยงานในระดับสากล และสามารถนำมาประยุกต์ และพัฒนาการบริหารจัดการ รวมทั้งปฏิบัติงานของ สบน. ได้อย่างมืออาชีพและยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานสู่ระดับสากล

๖. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ไม่มี -

๗. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ชื่อ นางรุ่งระวี รุกเขต
 ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่
 หน่วยงาน สำนักงานเลขานุการกรม
 โทรศัพท์ ๐ ๒๒๖๕ ๘๐๕๐ ต่อ ๕๑๑๖

๘. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน				
	๕๓	๕๔	๕๕	๕๖	๕๗	๑	๒	๓	๔	๕
ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการ Secondment กับหน่วยงานในต่างประเทศ	-	-	-	ระดับ ๕	N.A.	มีแผนการส่งข้าราชการเข้าร่วมโครงการ Secondment กับหน่วยงานในต่างประเทศ	-	สามารถส่งบุคลากรไปฝึกงาน/ดูงานกับองค์กรต่างประเทศได้สำเร็จ	-	รายงานผลการดำเนินงานเสนอผู้บริหาร

๙. แผนปฏิบัติงาน

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖												
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. มีแผนการส่งข้าราชการเข้าร่วมโครงการ Secondment กับหน่วยงานในต่างประเทศ							✓							
๒. สามารถส่งบุคลากรไปฝึกงานกับองค์กรในต่างประเทศได้										✓				
๓. รายงานผลการดำเนินงานตามโครงการดังกล่าว														✓

โครงการที่ ๗ : โครงการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความปลอดภัยในส่วนราชการ

๑. สาระสำคัญ

สบน. มีภารกิจหลักในการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ ซึ่งในปัจจุบันมีหนี้สาธารณะคงค้างจำนวนสูงถึงประมาณ ๔ ล้านล้านบาท การบริหารจัดการดังกล่าวจำเป็นต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ และมีความคุ้มค่า ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาถึงลักษณะงานของ สบน. ซึ่งเป็นงานกึ่งวิชาการที่ไม่ได้ให้บริการแก่ประชาชนโดยตรง และลักษณะงานไม่มีความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริต คอร์รัปชัน หรือหากมีก็มีในระดับที่ต่ำมาก ดังนั้น การคัดเลือกกระบวนการงานจึงมุ่งเน้นไปที่การพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น

ในปัจจุบัน ภาครัฐมีนโยบายในการรับจำนำผลผลิตทางการเกษตร ทำให้รัฐบาลต้องรับภาระโดยการเข้าไปแทรกแซงราคาสินค้าเกษตรและชดเชยความเสียหายให้กับเกษตรกร ซึ่งงบประมาณในการดำเนินโครงการดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ ดังนั้น สบน. ในฐานะหน่วยงานที่มีภารกิจในการจัดหาเงินกู้จึงต้องรับภาระในการค้าประกันเงินกู้ให้แก่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) โดยโครงการรับจำนำผลผลิตทางการเกษตร ปีการผลิต ๒๕๕๔/๒๕๕๕ มีกรอบวงเงินกู้ จำนวน ๒๖๙,๑๖๐ ล้านบาท และในการดำเนินการดังกล่าว หาก สบน. ไม่สามารถทราบข้อมูลผลผลิตทางการเกษตรที่ชัดเจน รวมทั้งสินค้าคงเหลือในกรณีที่ไม่สามารถปิดโครงการได้ในรอบปีงบประมาณ ก็จะส่งผลกระทบต่อการใช้เงินกู้ และการบริหารจัดการหนี้ของ สบน. รวมทั้งกระทบต่อกรอบการค้าประกันเงินกู้ในปีงบประมาณต่อไป ดังนั้น สบน. จึงได้พิจารณาคัดเลือกกระบวนการบริหารหนี้กลุ่มหนี้รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งถือเป็นกระบวนการสำคัญในการจัดหา/ค้าประกันเงินกู้ให้แก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งดำเนินการกำกับ ติดตาม ความก้าวหน้า และประเมินผลการใช้เงินของหน่วยงานที่ใช้เงินกู้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ มาจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความปลอดภัยในการปฏิบัติราชการ ซึ่งการคัดเลือกกระบวนการดังกล่าวเป็นกระบวนการหลักตามกฎหมายและเป็นกระบวนการหลัก จำนวน ๘ กระบวนการที่ได้รับอนุมัติใน PMQA หมวด ๖ รหัส PM ๑ ที่ส่งให้สำนักงาน ก.พ.ร. โดยพิจารณาแล้วเห็นว่า กระบวนการดังกล่าวเป็นกระบวนการที่มีความสำคัญ รวมทั้งได้วิเคราะห์ปัญหาจากขั้นตอนการดำเนินงานตามแนวทางที่กำหนดแล้ว เห็นว่าขั้นตอนในการกำกับ ติดตาม ประเมินผลโครงการที่ใช้เงินกู้ ซึ่งยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้ง สบน. ยังขาดระบบในการกำกับ ติดตาม และตรวจสอบการใช้เงินกู้ดังกล่าวอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพเพียงพอ

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สบน. ให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐบาลในการรับจำนำสินค้าเกษตรทั้งระบบ รวมทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของ สบน.
- ๒.๒ เพื่อให้มีคณะทำงานกำกับ ติดตาม ประเมินผลโครงการรับจำนำผลผลิตทางการเกษตร
- ๒.๓ เพื่อพัฒนาระบบในการกำกับ ติดตาม ประเมินผลโครงการรับจำนำผลผลิตทางการเกษตรให้มีความโปร่งใส รวมทั้งสร้างระบบการนำส่งเงินรายได้ในการจำหน่ายสินค้าเกษตร และระบบการรายงานผล

๓. ระยะเวลาดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

๔. งบประมาณ เงินกู้เพื่อปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจ (Structure Adjustment Loan: SAL)
วงเงิน ๒,๔๘๗,๘๐๐ บาท

๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๕.๑ บุคลากรของ สบн. มีความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินโครงการรับจํานำผลผลิตทางการเกษตร และขอบเขตของโครงการที่มีความเกี่ยวข้องกับ สบн.

๕.๒ การกํากับ ติดตาม ประเมินผลโครงการรับจํานำผลผลิตทางการเกษตรมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๕.๓ มีระบบในการนําส่งเงินรายได้ และระบบการรายงานผลที่ชัดเจน

๖. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ไม่มี -

๗. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ชื่อ นางสุนตรา เล็กอุทัย และนายสุรชัย วรรณภาพ
ตำแหน่ง เศรษฐกรชำนาญการ และเศรษฐกรปฏิบัติการ
หน่วยงาน สำนักจัดการหนี้ ๒
โทรศัพท์ ๐ ๒๒๖๕ ๘๐๕๐ ต่อ ๕๔๐๙ และ ๕๔๒๓

๘. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน					
	๕๓	๕๔	๕๕	๕๖	๕๗	๑	๒	๓	๔	๕	
ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการ	-	-	-	ระดับ ๕	N.A.	ดำเนินการได้ตามแผนงานที่วางไว้ และมีรายงานผลความก้าวหน้าครบถ้วนตามที่กำหนด	คะแนนเฉลี่ยความสำเร็จง่าหนักของการดำเนินการตามตัวชี้วัดเมื่อเทียบกับค่าเป้าหมาย				

๙. แผนปฏิบัติงาน

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖												
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. ลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อติดตามและประเมินผลผลิตทางการเกษตร						✓								
๒. ศึกษารวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับระบบการรับจํานำพืชผลทางการเกษตร และส่งรายงานเบื้องต้น (Inception Report)							✓							
๓. ส่งรายงานผลการติดตามตรวจสอบ ประเมินผลฉบับสมบูรณ์								✓						
๔. การฝึกอบรม และสรุปการดำเนินงานต่อคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ														✓

โครงการที่ ๘ : โครงการตามยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม

๑. สาระสำคัญ

การสร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรมข้าราชการพลเรือน ถือเป็นภารกิจสำคัญระดับประเทศในการส่งเสริมให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐบริหารจัดการและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและบังเกิดประสิทธิผล เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐและประโยชน์สุขของประชาชน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐและกฎหมายต่างๆโดยให้ดำเนินการเสริมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรมจริยธรรมและธรรมาภิบาลให้แก่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐและพัฒนาความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐ พร้อมทั้งป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างจริงจัง เพื่อให้ข้าราชการเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของประชาชน ปฏิบัติหน้าที่ราชการเพื่อประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ ป้องกันและลดความเสี่ยงที่เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตต่อหน้าที่ราชการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) ได้ดำเนินการริเริ่มการส่งเสริมและขับเคลื่อนคุณธรรม จริยธรรม และการปฏิบัติงานด้านความโปร่งใสในหน่วยงานในหลากหลายรูปแบบ อาทิ การลงชื่อรับทราบประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน รณรงค์ให้ความรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม จัดอบรมหลักสูตรการเป็นผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาที่ดี จัดอบรมและให้ความรู้ให้มีจิตสำนึกในจริยธรรม และคุณธรรม คัดเลือกและมอบรางวัลบุคลากรดีเด่นด้านจริยธรรม โครงการศึกษาดูงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โครงการจิตอาสาช่วยเหลือสังคมและทำนุบำรุงศาสนา เป็นต้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สบน. เห็นควรจัดโครงการตามยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของคุณธรรม จริยธรรมและการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ อันนำไปสู่การยกระดับความโปร่งใสของประเทศไทยในระดับสากล

๒.๒ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะทุกระดับมี คุณธรรม จริยธรรม ยึดหลักธรรมาภิบาล

๒.๓ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะทุกระดับมีสมรรถนะและขีดความสามารถในการพัฒนาตน พัฒนางานด้วยการสร้างค่านิยมร่วม เพื่อความสุขของประชาชนและเป็นแบบอย่างที่ดีของการเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม

๒.๔ เพื่อยกย่องเชิดชูบุคลากรทุกระดับที่เป็นแบบอย่างที่ดีของการเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม

๒.๕ เพื่อเผยแพร่สื่อรณรงค์ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม เพื่อนำไปใช้ประกอบการพัฒนาข้าราชการ และสร้างวัฒนธรรมองค์กรเชิงจริยธรรม

๔. ระยะเวลาดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

๕. งบประมาณ เงินฝากค่าใช้จ่ายเก็บภาษีท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖
วงเงิน ๗๕๐,๐๐๐ บาท

๖. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๖.๑ บุคลากรของ สบн. มีความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของคุณธรรม จริยธรรมและการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ อันนำไปสู่การยกระดับความโปร่งใสของประเทศไทยในระดับสากล

๖.๒ บุคลากรของ สบн. ทุกระดับมีคุณภาพ คุณธรรม ยึดหลักธรรมาภิบาล

๖.๓ บุคลากรของ สบн. ทุกระดับมีสมรรถนะและขีดความสามารถในการพัฒนาตน พัฒนางาน ด้วยการสร้างค่านิยมร่วม เพื่อความสุขของประชาชนและเป็นแบบอย่างที่ดีของการเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม

๖.๔ มีการยกย่องเชิดชูบุคลากรทุกระดับที่เป็นแบบอย่างที่ดีของการเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม

๖.๕ มีการเผยแพร่สื่อรณรงค์ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม เพื่อนำไปใช้ประกอบการพัฒนาข้าราชการ และสร้างวัฒนธรรมองค์กรเชิงจริยธรรม

๗. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ชื่อ นางรุ่งระวี รุกเขต
ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่
หน่วยงาน สำนักงานเลขาธิการกรม
โทรศัพท์ ๐ ๒๒๖๕ ๘๐๕๐ ต่อ ๕๑๑๖

๘. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน				
	๕๓	๕๔	๕๕	๕๖	๕๗	๑	๒	๓	๔	๕
ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม	-	-	-	๑๐๐	N.A.	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐

๙. แผนปฏิบัติงาน

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖											
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. จัดทำยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของ สบн. ได้สำเร็จ					✓								
๒. สามารถดำเนินการตามแผนงานโครงการที่กำหนดแล้วเสร็จ												✓	
๓. รายงานผลการดำเนินงานตามโครงการดังกล่าว													✓