

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2555-2558

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
กระทรวงการคลัง

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2555 - 2558
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
กระทรวงการคลัง

คำนำ

ตามนัยแห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้ส่วนราชการจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี เพื่อเป็นการวางแผนระยะยาวในการปฏิบัติตามภารกิจในขอบเขตความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน โดยมีสาระสำคัญเกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย รวมทั้งรายละเอียดแผนงานโครงการ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) ได้ศึกษาและวิเคราะห์กรอบและทิศทางการดำเนินงาน ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555-2558 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ /เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัดรวมทั้งกลยุทธ์ของกระทรวงการคลัง กลุ่มภารกิจ และ สบน. เพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางการปฏิบัติราชการของ สบน. ให้สอดคล้องกับการบริหารราชการแผ่นดิน รวมทั้งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ตลอดจนคำนึงถึงการปฏิบัติงานของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะในอนาคตให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
31 ตุลาคม 2554

สารบัญ

	หน้า
1. วิสัยทัศน์	1
2. พันธกิจ	1
3. ค่านิยมองค์กร	2
4. ประเด็นยุทธศาสตร์	2
5. เป้าประสงค์	3
6. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	4
7. กลยุทธ์	7
8. รายละเอียดแผนงานโครงการ	8
9. ภาคผนวก	
แผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – พ.ศ. 2558)	
แผนปฏิบัติการผ่านระบบ e - Budgeting ของสำนักงานงบประมาณ	

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2555 - 2558
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง

.....

วิสัยทัศน์

“เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้สาธารณะเพื่อการพัฒนาประเทศไทยอย่างยั่งยืน”
“Professional in Public Debt Management for Sustainable Development”

พันธกิจ

- 1) เสนอแนะนโยบายและหลักเกณฑ์ รวมทั้งการจัดทำแผนเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะ
- 2) กำกับและดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะซึ่งเป็นหน้าที่หน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจ หรือหนี้ที่กระทรวงการคลังให้กู้ต่อ หรือค้ำประกัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาที่ได้ผูกพัน กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามและประเมินผล
- 3) จัดทำชำระหนี้ของรัฐบาล รวมทั้งการบริหารและดำเนินการชำระหนี้
- 4) ประสานการทำความเข้าใจในระดับนโยบาย รวมทั้งการจัดทำแผนความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการกับแหล่งเงินกู้ต่างประเทศ
- 5) ติดตามภาวะตลาดเงินและตลาดทุน รวมทั้งเทคนิคในการบริหารหนี้สาธารณะ และการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
- 6) ประสานงานและดำเนินการเกี่ยวกับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ
- 7) ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งจัดทำข้อมูลสารสนเทศด้านหนี้สาธารณะ ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบเตือนภัยเกี่ยวกับหนี้สาธารณะ
- 8) พิจารณาความเหมาะสมของการระดมเงินสำหรับโครงการลงทุนของภาครัฐ
- 9) พัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทยให้เป็นศูนย์ในระดับภูมิภาค และส่งเสริมกิจการที่ปรึกษาไทยให้สามารถแข่งขันกับนานาชาติ
- 10) ติดตามและประเมินผลการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฐานะการเงินการคลังของประเทศ ภาวะการค้าการลงทุน การเมืองในประเทศ และนโยบายเศรษฐกิจของประเทศผู้นำทางเศรษฐกิจโลก
- 11) ปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการของคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

ค่านิยมองค์กร

“โปร่งใส วินัยดี มีเครดิต ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม”

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก
(Pro-active Debt Management)

เป้าประสงค์

- แผนการบริหารหนี้สาธารณะ มีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล
- การบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน
- ข้าราชการให้ถูกต้อง ครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา
- ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นเสาหลักทางการเงิน
เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน

เป้าประสงค์

- เป็นแหล่งระดมทุนที่ยั่งยืนในประเทศ
- มีการออกพันธบัตรรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และสภาพคล่องในตลาดรอง
- มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์

- มีระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและสร้างความเชื่อมโยงในการทำงาน
- มีระบบการบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ
- บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นมืออาชีพ
- มีสถานที่ในการดำเนินงานที่เหมาะสมกับสภาพขององค์กรและบุคลากร

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
	2555	2556	2557	2558	2555 - 2558
1. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ	5	5	5	5	5
2. หนี้สาธารณะคงค้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี	60	60	60	60	60
หมายเหตุ : เป้าหมายเป็นไปตามกรอบความยั่งยืนทางการคลัง					
3. ภาระหนี้ต่องบประมาณ (ร้อยละ)	15	15	15	15	15
หมายเหตุ : เป้าหมายเป็นไปตามกรอบความยั่งยืนทางการคลัง					
4. ร้อยละของผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะ	100	100	100	100	100
5. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการลงทุน และแผนการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ	5	5	5	5	5
6. วงเงินการบริหารการชำระหนี้ของรัฐบาล (ร้อยละ)	95	95	95	95	95
หมายเหตุ : เป้าหมายเป็นไปตามเอกสารงบประมาณ					
7. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	85	85	85	85	85
หมายเหตุ : เป้าหมายเป็นไปตามกรอบการประเมินผลของสำนักงาน ก.พ.ร.					

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
	2555	2556	2557	2558	2555 - 2558
1. ระดับความสำเร็จในการระดมเงินลงทุนได้ตามจำนวนวงเงินที่ต้องการ	5	5	5	5	5
2. ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงได้ตามวงเงินที่วางแผนไว้	100	100	100	100	100
หมายเหตุ : เป้าหมายในการดำเนินงานขึ้นอยู่กับความต้องการระดมทุนของรัฐบาล และความต้องการของนักลงทุน					
3. ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate Bond) ได้ตามจำนวนที่วางแผนไว้	100	100	100	100	100
หมายเหตุ : เป้าหมายในการดำเนินงานขึ้นอยู่กับความต้องการระดมทุนของรัฐบาล และความต้องการของนักลงทุน					
4. ระดับความสำเร็จในการศึกษา วิเคราะห์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ๆ	5	5	5	5	5

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
	2555	2556	2557	2558	2555 - 2558
1. ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศประจำปี	5	5	5	5	5
2. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาองค์กร	5	5	5	5	5
3. ระดับความสำเร็จของดำเนินการตามแผนพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ	5	5	5	5	5
4. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากร หรือแผนพัฒนาสมรรถนะ	80	80	80	80	80
5. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานตามแผนงาน	5	5	5	5	5

กลยุทธ์

- บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก
- ให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านข้อมูลและวิชาการ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก
- จัดทำแผนการลงทุนโครงการลงทุนภาครัฐแบบบูรณาการ
- พัฒนางานวิจัยและวิชาการเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ

กลยุทธ์

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ใหม่ ความหลากหลาย มีนวัตกรรมทางการเงินที่ใช้ในตลาดสากล และสอดคล้องกับความต้องการของนักลงทุน

กลยุทธ์

- พัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- พัฒนาระบบบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคล
- พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นมืออาชีพ

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต :

- 1) การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ
- 2) การบริหารการชำระหนี้ของรัฐบาล

กิจกรรม :

- 1) บริหารจัดการหนี้สาธารณะ
- 2) บริหารการชำระหนี้ของรัฐบาล

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต : การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ

กิจกรรม : พัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต : การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ

กิจกรรม : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทรัพยากรมนุษย์ และศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2555 - 2558
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง

.....

1. วิสัยทัศน์

“เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้สาธารณะเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”
“Professional in Public Debt Management for Sustainable Development”

2. พันธกิจ

2.1 พันธกิจตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551 กำหนดให้สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) เสนอแนะนโยบายและหลักเกณฑ์ รวมทั้งการจัดทำแผนเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะ
- 2) กำกับและดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะซึ่งเป็นหน้าที่หน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจ หรือหนี้ที่กระทรวงการคลังให้กู้ต่อหรือค้าประกัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาที่ได้ผูกพัน กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามและประเมินผล
- 3) จัดทำงบชำระหนี้ของรัฐบาล รวมทั้งการบริหารและดำเนินการชำระหนี้
- 4) ประสานการทำความเข้าใจในระดับนโยบาย รวมทั้งการจัดทำแผนความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการกับแหล่งเงินกู้ต่างประเทศ
- 5) ติดตามภาวะตลาดเงินและตลาดทุน รวมทั้งเทคนิคในการบริหารหนี้สาธารณะ และการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
- 6) ประสานงานและดำเนินการเกี่ยวกับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ
- 7) ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งจัดทำข้อมูลสารสนเทศด้านหนี้สาธารณะ ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบเตือนภัยเกี่ยวกับหนี้สาธารณะ
- 8) พิจารณาความเหมาะสมของการระดมเงินสำหรับโครงการลงทุนของภาครัฐ
- 9) พัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทยให้เป็นศูนย์ในระดับภูมิภาค และส่งเสริมกิจการที่ปรึกษาไทยให้สามารถแข่งขันกับนานาชาติ
- 10) ติดตามและประเมินผลการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฐานะการเงินการคลังของประเทศ ภาวะการค้าการลงทุน การเมืองในประเทศ และนโยบายเศรษฐกิจของประเทศผู้นำทางเศรษฐกิจโลก
- 11) ปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการของคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

2.2 พันธกิจอย่างย่อ

บริหารหนี้สาธารณะตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะโดยการวางแผนกำกับและดำเนินการก่อหนี้ ค่าประกัน และปรับโครงสร้างหนี้ของรัฐบาล หน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรัฐวิสาหกิจ ซึ่งรวมทั้งการชำระหนี้ของรัฐบาล และการติดตามและประเมินผล การดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารหนี้สาธารณะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างความยั่งยืนทางการคลังและการพัฒนาเศรษฐกิจ

3. ค่านิยมองค์กร

โปร่งใส วินัยดี มีเครดิต ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม

4. ประเด็นยุทธศาสตร์

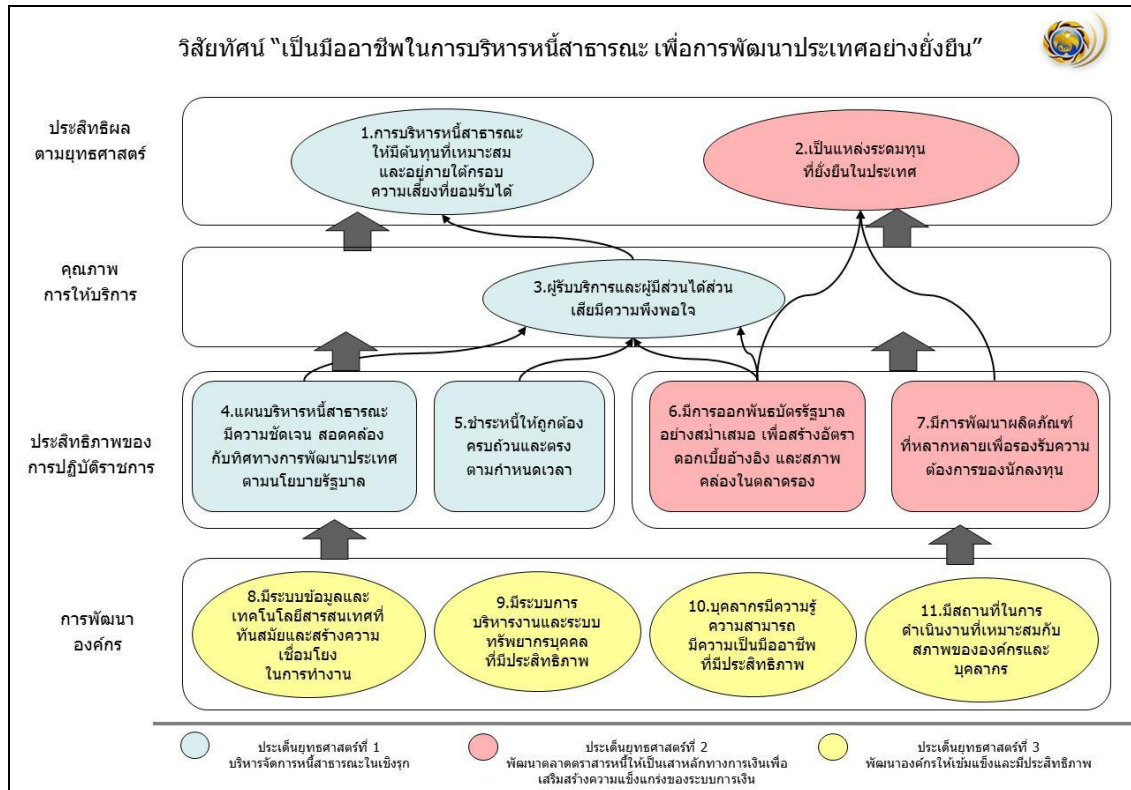


ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ประกอบด้วย 3 ประเด็นยุทธศาสตร์
ได้แก่

- 1) บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)
- 2) พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นเสาหลักทางการเงินเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน
- 3) พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ

5. เป้าประสงค์

การกำหนดเป้าประสงค์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ได้จัดทำเป้าประสงค์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์แต่ละด้าน เพื่อพิจารณาเป้าประสงค์หลักที่สำคัญในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ และจัดทำเป็นแผนที่ยุทธศาสตร์ในภาพรวมของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ดังนี้



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)

เป้าประสงค์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ประกอบด้วย 5 เป้าประสงค์

- 1) แผนการบริหารหนี้สาธารณะ มีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล
- 2) การบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 3) การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน
- 4) ชำระหนี้ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา
- 5) ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาลาดตราสารหนี้ให้เป็นเสาหลักทางการเงินเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน

เป้าประสงค์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ประกอบด้วย 3 เป้าประสงค์

- 1) เป็นแหล่งระดมทุนที่ยั่งยืนในประเทศ
- 2) มีการออกพันธบัตรรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และสภาพคล่องในตลาดรอง
- 3) มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3:พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ประกอบด้วย 4 เป้าประสงค์

- 1) มีระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและสร้างความเชื่อมโยงในการทำงาน
- 2) มีระบบการบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ
- 3) บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นมืออาชีพ
- 4) มีสถานที่ในการดำเนินงานที่เหมาะสมกับสภาพขององค์กรและบุคลากร

6. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
			2555	2556	2557	2558	2555-2558
1. บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)	1.1 แผนการบริหารหนี้สาธารณะ มีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ ตามนโยบายรัฐบาล	1.1.1 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ	5	5	5	5	5
	1.2 การบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้	1.2.1 หนี้สาธารณะคงค้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี	60	60	60	60	60
		1.2.2 ภาระหนี้ต่องบประมาณ (ร้อยละ)	15	15	15	15	15
		1.2.3 ร้อยละของผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะ	100	100	100	100	100
	1.3 การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน	1.3.1 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการลงทุนและแผนการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ	5	5	5	5	5
1.4 ข้าราชการให้ถูกต้องครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา	1.4.1 วงเงินการบริหารการข้าราชการของรัฐบาล (ร้อยละ)	95	95	95	95	95	

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
			2555	2556	2557	2558	2555-2558
	1.5 ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ	1.4.1 ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	85	85	85	85	85
			หมายเหตุ : เป้าหมายเป็นไปตามกรอบการประเมินผลของสำนักงาน ก.พ.ร.				
2. พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นเสาหลักทางการเงินเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน	2.1 เป็นแหล่งระดมทุนที่ยั่งยืนในประเทศ	2.1.1 ระดับความสำเร็จในการระดมเงินลงทุนได้ตามจำนวนวงเงินที่ต้องการ	5	5	5	5	5
	2.2 มีการออกพันธบัตรรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและสภาพคล่องในตลาดตรง	2.2.1 ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงได้ตามวงเงินที่วางแผนไว้	100	100	100	100	100
		2.2.2 ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate Bond) ได้ตามจำนวนที่วางแผนไว้	100	100	100	100	100
			หมายเหตุ : เป้าหมายในการดำเนินงานขึ้นอยู่กับความต้องการระดมทุนของรัฐบาล และความต้องการของนักลงทุน				
	2.3 มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน	2.3.1 ระดับความสำเร็จในการศึกษา วิเคราะห์ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ๆ	5	5	5	5	5
3. พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ	3.1 มีระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและสร้างความเชื่อมโยงในการทำงาน	3.1.1 ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศประจำปี	5	5	5	5	5
	3.2 มีระบบการบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ	3.2.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาองค์กร	5	5	5	5	5
		3.2.2 ระดับความสำเร็จของดำเนินการตามแผนพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ	5	5	5	5	5

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
			2555	2556	2557	2558	2555-2558
	3.3 บุคลากรมีความรู้ความสามารถมีความเป็นมืออาชีพ	3.3.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากรหรือแผนพัฒนาสมรรถนะ	80	80	80	80	80
	3.4 มีสถานที่ในการดำเนินงานที่เหมาะสมกับสภาพขององค์กรและบุคลากร	3.4.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานตามแผนงาน	5	5	5	5	5

8. กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการหนี้สาธารณะ ในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. แผนการบริหารหนี้สาธารณะมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล 2. การบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ 3. การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน 4. ชำระหนี้ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลา 5. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก ○ ให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านข้อมูลและวิชาการ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก ○ จัดทำแผนการลงทุนโครงการลงทุนภาครัฐแบบบูรณาการ ○ พัฒนางานวิจัยและวิชาการเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้ เป็นเสาหลักทางการเงิน เพื่อเสริมสร้างความ แข็งแกร่งของระบบการเงิน</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. แหล่งระดมทุนที่ยั่งยืนในประเทศ 2. มีการออกพันธบัตรรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และสภาพคล่องในตลาดรอง 3. มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> ○ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้ ○ พัฒนาผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ใหม่ ความหลากหลาย มีนวัตกรรมทางการเงินที่ใช้ในตลาดสากล และสอดคล้องกับความต้องการของนักลงทุน
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็ง และมีประสิทธิภาพ</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและสร้างความเชื่อมโยงในการทำงาน 2. มีระบบการบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ 3. บุคลากรมีความรู้ความสามารถ มีความเป็นมืออาชีพ 4. มีสถานที่ในการดำเนินงานที่เหมาะสมกับสภาพขององค์กรและบุคลากร 	<ul style="list-style-type: none"> ○ พัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ○ พัฒนาระบบบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคล ○ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นมืออาชีพ